

Benoît Martel, Deal Executive Partners: “La création de valeur extra-financière est une affaire de top management”

Le fondateur du cabinet de conseil en recrutement insiste sur la nécessité de s’assurer d’une gouvernance d’entreprise engagée autour des valeurs RSE

CHARLES ANSABÈRE,
EN COLLABORATION AVEC
DEAL EXECUTIVE PARTNERS

Les problématiques de RSE, de plus en plus au cœur des relations entreprises/fonds d’investissement, sont pour vous une affaire de leadership avant tout. Pour quelle raison ?

Il est en effet couramment admis que la création de valeur financière se trouve souvent associée à la création de valeur extra-financière, y compris pour les entreprises non cotées. Ainsi, il est fréquent de voir les valorisations d’entreprise gagner quelques points de multiple grâce aux actions menées autour de ces sujets sur l’ensemble de la chaîne de valeur. Cela étant, il faut garder à l’esprit que celles-ci doivent être prises à l’initiative du top management pour réellement faire partie intégrante de la vision et de la stratégie de l’entreprise. Par voie de conséquence, il devient essentiel de s’assurer que les directeurs généraux, directeurs financiers et les autres membres du conseil d’administration présentent des



“Plus qu’une question de taille, il s’agit d’une affaire de convictions qui, in fine, permettent d’aligner les intérêts des entreprises avec ceux de leurs actionnaires.”

qualités personnelles nécessaires à la mise en place de telles valeurs. Valider leurs motivations, leurs expériences et leurs réalisations en matière d’engagements sociétaux, sociaux ou environnementaux constitue une question de premier ordre.

Que préconisez-vous ?

En tant que conseil et chasseur de têtes exclusivement dédié aux

sociétés en portefeuille des fonds d’investissement, nous intégrons les valeurs de la RSE au sein de notre méthodologie d’analyse et de recherche. Nous identifions des dirigeants capables d’insuffler la transformation nécessaire sous LBO en intégrant pleinement la création de valeur totale, à savoir financière et extra-financière. Cette approche, tout à fait nouvelle, s’applique dans des missions de buy-in en amont des transactions,

dans la mise en place de plans de succession, et dans la recherche de nouveaux talents pour renforcer les comités exécutifs et les comités de

“Nous identifions des dirigeants capables d’insuffler la transformation nécessaire sous LBO en intégrant pleinement la création de valeur totale, à savoir financière et extra-financière”

surveillance. L’objectif est de participer à la structuration de la gouvernance en intégrant pleinement les valeurs de la RSE.

Cette démarche est-elle réservée aux entreprises de grande taille ?

Au contraire ! Créer de la valeur en apportant une certaine forme d’excellence dans la gouvernance doit concerner l’ensemble du spectre des entreprises et inclure les PME et les ETI. N’oublions pas que ces dernières – dont le chiffre d’affaires s’établit globalement entre 50 et 500 millions d’euros – représentent les sociétés leaders de

demain et qu’il y a d’autant plus intérêt à les aider à se doter d’une vision et d’une stratégie claires, insufflées par le dirigeant. Plus qu’une question de taille, il s’agit d’une affaire de convictions qui, *in fine*, permettent d’aligner les intérêts des entreprises avec ceux de leurs actionnaires financiers. D’ailleurs, il serait parfaitement erroné de penser que l’on ne dispose pas de moyens d’actions à petite échelle. La preuve : nous sommes devenus entreprise à mission en juillet 2023, en nous engageant sur un certain nombre d’objectifs sociaux, sociétaux, environnementaux et de gouvernance, et nous lançons un processus de certification B Corp. Nous sommes persuadés que les valeurs de la RSE sont également synonymes d’un style de leadership autour du partage de la valeur, de la délégation, du collectif, ou encore de la culture d’entreprise vers la création de valeur à long terme. Nous invitons actionnaires et dirigeants à détecter ces valeurs chez de futures recrues, en sus des marqueurs traditionnels de “performance business”.